

Forslag til finansiering fra udvalgene

Indhold

Udvalget for Arbejdsmarked og Integration

AI11. Yderligere indsats – Jobparate kontanthjælpsmodtagere.....	2
AI12: Øget udviklings- og afklaringskapacitet i sygedagpenge og jobafklaring.....	3
AI13. Rådighedssanktioner – Forsikrede ledige.....	4
AI14: Styrket virksomhedsvendt indsats for udsatte borgere	5
AI15: Fremskudt arbejdsmarkedsrettet rehabilitering: Ny afklarings- og udviklingsindsats for kontanthjælp	6
AI16: Udvidet indsatskatalog målrettet langtidsledige <i>Ny styrket indsats for borgere på kanten af arbejdsmarkedet i Varde Kommune</i>	8



AI11. Yderligere indsats – Jobparate kontanthjælpsmodtagere

Udvalget for Arbejdsmarked og Integration

Beskrivelse af forslag

Der sættes yderligt fokus på formidlingsindsatsen over for målgruppen både i forhold til den eksisterende bestand men også i forhold til tilgang fra gruppen af aktivitetsparate samt nytilgang af jobparate kontanthjælpsmodtagere.

Der tilføres ½ årsværk fra Team Ung i Uddannelse til understøtning af opgaven. Herudover brydes med en lang tradition i Jobcenter Varde ved at der afsættes kr. 500.000 til opkvalificering (kurser) samt evt. virksomhedsrettet indsats foretaget af anden aktør.

Det har således ikke været kutyme, at bevilge/afsætte midler til opkvalificering for denne målgruppe.

De 500.000 skal betragtes som en investering og tages fra den eksisterende ramme på konto. 5.90. Hvilket som konsekvens betyder, at indsatsen for forsikrede ledige nedjusteres med dette beløb.

Indsatsen skal resultere i, at bestanden af jobparate kontanthjælpsmodtagere minimeres med 30 årsværk, svarende til:

kr. 85.000 x 30 = kr. 2,1 mio. (fratrullet er investeringen på kr. 500.000).

Konsekvenser for serviceniveau/målsætninger

Ovenstående indsats får afledte konsekvenser på indsatsen overfor forsikrede ledige, forstået således, at det ikke længere vil være muligt af afholde 14-dages vejlednings- og afklaringsforløb samt jobsøgningskurser. Ligeledes nedjusteres samtaletid til hjælp til cv.

Tilbud til forsikrede vil herefter være personlig jobformidler ved 6 og 16 måneders ledighed.

Økonomi

Beløb i 1.000 kr. (- = besparelse eller merindtægt / + = merudgift)	2018	2019	2020	2021
Drift				
Kr. 85.000 x 30	-2.100	-2.100	-2.100	-2.100
Anlæg				

Personalekonsekvenser

Reduktion i serviceniveau i indsatsen for forsikrede ledige samt for uddannelsesparate unge i overgangen til uddannelse.



AI12: Øget udviklings- og afklaringskapacitet i sygedagpenge og jobafklaring

Udvalget for Arbejdsmarked og Integration

Beskrivelse af forslag

Indhold i forslaget er en forøgelse af afklaringskapaciteten i sygedagpenge og jobafklaringsforløb.

Baggrunden for forslaget er en forholdsvis stor mængde langvarige sager, som via en særlig udviklings- og afklaringsindsats kan afsluttes hurtigere og i højere grad til det ordinære arbejdsmarked.

Afklaring af arbejdsevne vedrører hovedsageligt forholdsvis langvarige sager, hvor det er en begrundet risiko for at borgeren ikke vender tilbage til hidtidigt eller andet arbejde.

Forløbet vil have særlig fokus på motiverende samtaler i forhold til at se nye muligheder på arbejdsmarkedet, virksomhedspraktikker, afprøvning af arbejdsevne, evt. arbejdsmarkedsrettet fysioterapi og beskrivelse af funktionsniveau i hjemmet samt endeligt udarbejdelse af en samlet konkret plan for det videre forløb.

Konsekvenser for serviceniveau/målsætninger

Forslaget vil have positiv virkning på afklaringen af langvarige sager og vil for borgerne øge mulighederne for tilbagevenden til det ordinære arbejdsmarked.

Økonomi

Investering: 1.000.000 i øget afklaringskapacitet eksternt.

Ved en ugepris på 2.000 kr. og en gennemsnitlig varighed på 13 uger vil det betyde indkøb af 38 afklaringsforløb.

Kan med fordel allerede igangsættes i 2017.

Forventet besparelse:

Sygedagpenge	1.000.000 kr. (7 årsværks afkortning af forløb)
Jobafklaringsforløb	500.000 kr. (4-5 årsværks afkortning af forløb)
Revalidering	500.000 kr. (2-3 færre årsværks tilgang til revalidering)
<u>Ledighedsydelse</u>	<u>300.000 kr. (2-3 færre årsværks tilgang til ledighedsydelse)</u>
	2.300.000 kr.
<u>Investering</u>	<u>1.000.000 kr.</u>
Netto	1.300.000 kr.

Beløb i 1.000 kr. (- = besparelse eller merindtægt / + = merudgift)	2018	2019	2020	2021
Drift				
Forsørgelsesudgifter til sygedagpengemodtagere og borgere i jobafklaringsforløb	-1,3	-1,3	-1,3	-1,3
Anlæg				

Personalekonsekvenser

Der er ingen personalemæssige konsekvenser af forslaget.



AI13. Rådighedssanktioner – Forsikrede ledige

Udvalget for Arbejdsmarked og Integration

Beskrivelse af forslag

Ledigheden er lav i Varde Kommune, en ledighed, der forventes fortsat at falde. Ligeledes står vi i en mangelsituation med mangel på arbejdskraft inden for en lang række områder.

Der etableres derfor et stærkt fokus på rådighedssanktioner overfor ledige a-kassedagpengemodtagere. Jobcentret kan indstille til en a-kasse om sanktion ved eks. afslag på tilbudt job, manglende fremmøde m.v. Det er således a-kassen, der træffer den endelig afgørelse om sanktion. Besparelse på udbetaling af a-dagpenge sættes til kr. 500.000.

Konsekvenser for serviceniveau/målsætninger

Skærpelse af målsætning samt øget dialog med a-kasserne.

Økonomi

Beløb i 1.000 kr. (- = besparelse eller merindtægt / + = merudgift)	2018	2019	2020	2021
Drift				
Kr.500.000 i sparede dagpengeudbetaling	-500	-500	-500	-500
Anlæg				

Personalekonsekvenser

Ingen



AI14: Styrket virksomhedsvendt indsats for udsatte borgere

Udvalget for Arbejdsmarked og Integration

Beskrivelse af forslag

Forskning og praksisprojekter på beskæftigelsesområdet peger på, at den virksomhedsvendte indsats har størst effekt i forhold til at bringe borgere videre til det ordinære arbejdsmarked. Dette gælder også for borgere på kanten af arbejdsmarkedet¹.

På baggrund af disse resultater ønsker Jobcenter Varde med dette forslag at intensivere og øge brugen af den virksomhedsvendte indsats for aktivitetsparate kontant- og uddannelseshjælps-modtagere.

Dette gennemføres ved en omprioritering i eksisterende medarbejderressourcer, således yderligere 0,5 årsværk anvendes til den virksomhedsvendte indsats for målgruppen. Det halve årsværk omprioriteres fra indsatsen for uddannelsesparate uddannelseshjælpsmodtagere i overgangen til ordinær uddannelse.

Ressourcen forventes anvendt til etablering af flere virksomhedsvendte aktiviteter og virksomhedspraktikker, således flere udsatte borgere får tilknytning til lokale virksomheder. Herudover vil der undervejs i virksomhedspraktikforløbene være et klart fokus på at italesætte ansættelse i ordinære timer, hvis den enkelte borger udvikler sig og præsterer at udføre reelt lønbærende arbejde.

Konsekvenser for serviceniveau/målsætninger

Forslaget øger den virksomhedsvendte indsats for borgere på kanten af arbejdsmarkedet og udgør dermed et forbedret serviceniveau på området.

Med forslaget forventes det, at målsætningerne i Beskæftigelsesplan 2017 omhandlende flere virksomhedsrettede forløb til alle målgrupper samt fokus på opdyrkning af småjobs i højere grad opnås. Omvendt kan det blive sværere at nå målsætningen om flere unge i uddannelse, da serviceniveauet i forhold til uddannelsesparate uddannelseshjælpsmodtagere nedsættes i forbindelse med overgangen til ordinær uddannelse.

Økonomi

Konsekvensen af forslaget er en reducere i udgifterne til offentlig forsørgelse for målgruppen aktivitetsparate kontant- og uddannelseshjælpsmodtagere. Gennem etablering af flere virksomhedspraktikker og anden virksomhedsvendt indsats, forventes det, at flere borgere starter ordinær beskæftigelse og kommer ud af offentlig forsørgelse. Reduceringen forventes at svare til 500.000 kr. i 2018 og årene frem.

Beløb i 1.000 kr. (- = besparelse eller merindtægt / + = merudgift)	2018	2019	2020	2021
Drift				
Forsørgelsesudgifter til aktivitetsparate kontant- og uddannelseshjælpsmodtagere	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5

Personalekonsekvenser

Indsatsen forventes at kunne gennemføres inden for de eksisterende rammer.

¹ Dette baseres på følgende forskning og projekter gennemført i samarbejde med Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering: Carsten Koch-udvalgets undersøgelse af og anbefalinger til indsatsen for borgere i udkanten af arbejdsmarkedet, Beskæftigelsesindikatorprojektet, Dag-til-dag-job-projektet og projektet Jobfirst.



AI15: Fremskudt arbejdsmarkedsrettet rehabilitering: Ny afklarings- og udviklingsindsats for kontanthjælp

Baggrund

Undersøgelser på beskæftigelsesområdet peger generelt mod, at den virksomhedsrettede indsats har størst effekt i forhold til at bringe borgere videre i beskæftigelse. For borgere på kanten af arbejdsmarkedet, kan den virksomhedsrettede indsats dog ofte ikke stå alene, men skal suppleres af andre indsatser.

Borgere på kanten af arbejdsmarkedet er typisk karakteriseret ved at have problemer udover ledighed. Dette kan bl.a. være i forhold til kompetencer af personlig, social og/eller faglig art samt helbred, livsstil og sundhed. Idet disse barrierer spænder bredt, har målgruppen behov for indsatser, der kombinerer et virksomhedsvendt fokus med udvikling og støtte i forhold til sociale, sundhedsmæssige og/eller personlige udfordringer.

Formålet med dette notat er at beskrive en business case, der sigter mod at investere i et nyt afklarings- og udviklingskoncept i sager om kontanthjælp.

Målet er afkortning af sagernes varighed, og at en højere andel af sagerne returnerer til det ordinære arbejdsmarked og dermed ikke overgår til varig offentlig forsørgelse. Implementering af projektet påbegyndes i efteråret 2017 og forventes fuldt implementeret i løbet af 2019.

Indhold

Idegrundlaget for indsatsen er en kombination af:

1. Fremskudt rehabiliteringsteamtankegang med deltagelse af øvrige relevante afdelinger
2. Screening for langtidsledighed samt tværfaglig og tværorganisatorisk indsats for arbejdsevnen
3. Løbende progressionsmåling

Med udgangspunkt i erfaringer fra Hjørring Kommune screenes borgere på kanten af arbejdsmarkedet for risiko for langtidsledighed ved hjælp af en tværfaglig indsats. Gennem screeningen identificeres de borgere, der har risiko for at blive langtidsledige og dermed miste tilknytningen til arbejdsmarkedet.

Ud fra en række parametre vurderer sagsbehandleren, hvor stor en risiko der er for, at den enkelte borger vil modtage offentlig forsørgelse i lang tid. Er borgeren ikke i høj-risiko-gruppen, visiteres vedkommende videre til almindelig indsats. Vurderes borgeren at være i høj-risiko-gruppen, undersøges borgerens funktionsevne ud fra et tværfagligt perspektiv. Herefter afholdes et rehabiliteringsteamliggende møde, hvor fagpersonerne mødes og tilrettelægger en fælles udviklingsplan.

Udviklingsplanen baserer sig på et fagligt skøn, hvor der i den enkelte sag tilrettelægges en individuel, tværfaglig indsats med henblik på at udvikle arbejdsevnen. Borgernes arbejdsevne søges udviklet gennem en motiverende indsats med henblik på fastholdelse på det ordinære arbejdsmarked og alternativt til afklaring i forhold til relevant fremtidig placering på arbejdsmarkedet. Indsatsen kan bl.a. bestå af virksomhedsbesøg, virksomhedspraktik, mentorstøtte, arbejdsmarkedsrettet fysioterapi, sundhedsrelaterede tilbud, mestringstilbud, bostøtte mv. Det bemærkes, at indsatserne mestring af helbred og/eller social liv kombineret med et aktivt arbejdsliv samt mentorstøtte er afhængig af investeringsforslaget 'Udvidet indsatskatalog målrettet langtidsledige'.

Baseret på resultater fra forskningsprojektet BIP (BeskæftigelsesIndikatorProjektet) gennemført i 10 jobcentre, vil projektet have fokus på borgerens progression undervejs i forløbet hver tredje måned. I progressionen måles der på 9 udvalgte indikatorer, der tilsammen viser, hvor stor sandsynligheden er for, at borgeren kommer i arbejde. Progressionsmålingen kan undervejs give anledning til at justere på indsatserne, såfremt der ikke kan måles en positiv udvikling.

Det foreslås at igangsætte screening for samtlige borgere, der søger om kontanthjælp. Herudover iværksættes screening af aktuelle kontanthjælpssager med henblik på at identificere kandidater til den tværfaglige indsats.

Det forventes at 120 kontanthjælpssager årligt indgår i den fremskudte arbejdsmarkedsrettede rehabiliteringsindsats.

En væsentlig forudsætning for forslaget er en fortsat styrkelse af det tværororganisatoriske samarbejde mellem social-, sundheds-, børne- og beskæftigelsesområdet i Varde Kommune.

Konsekvenser for serviceniveau og målsætninger

Med investeringen styrkes serviceniveauet for borgere på kanten af arbejdsmarkedet samtidig med, at målsætningen i Beskæftigelsesplan 2017 'Fokus på udvikling og afklaring i komplekse lange sager' i højere grad indfries.

Projektet ligger indenfor de eksisterende målsætninger, men er en kvalificering af såvel en tidlig screeningsindsats som den længerevarende udviklings- og afklaringsindsats. Målet er afkortning af sagernes varighed og at en højere andel af sagerne returnerer til det ordinære arbejdsmarked og dermed ikke overgår til varig offentlig forsørgelse.

Økonomi

Der investeres i kompetenceudvikling og i afklaring og udvikling gennem kompetencer indenfor beskæftigelses-, social- og sundhedsområdet.

Kompetenceudvikling fordelt på 4 år med vægt i starten 400.000 kr.
Ekstern tilførsel af tværfaglige kompetencer årligt, evt. anden aktør 1.350.000 kr.

Det forventes at 120 kontanthjælpssager efter screening årligt indgår i den nye indsats. Med en gennemsnitlig refusionssats på 30 procent koster sagerne 91.000 kr. Projektet forventes fuldt indfaset i 2021 at medføre en reduktion i årsværk på ca. 25-30 årsværk x 91.000 kr. 2.500.000 kr.

Beløb i 1.000 kr. (- = besparelse eller merindtægt / + = merudgift)	2018	2019	2020	2021
Drift				
Besparelse forsørgelsesudgifter	-0,80	-1,75	-2,3	-2,5
Investering i nye kompetencer	1,55	1,40	1,40	1,40
Netto	0,75	-0,35	-0,9	-1,1

Den opnåede netto besparelse i 2021 på 1.100.000 kr. forventes at kunne opnås i årene fremover.



AI16: Udvidet indsatskatalog målrettet langtidsledige

Ny styrket indsats for borgere på kanten af arbejdsmarkedet i Varde Kommune

Baggrund

Denne business case beskriver en udvidelse og styrkelse af indsatskataloget for borgere på kanten af arbejdsmarkedet. Der foreslås fem delprojekter, der alle sigter mod at afkorte sagers varighed gennem udvikling af den enkelte borger målrettet arbejdsmarkedet. Det endelige mål er at flere borgere på offentlig forsørgelse i Varde Kommune får fodfæste på arbejdsmarkedet og kommer ud af offentlig forsørgelse.

Undersøgelser på beskæftigelsesområdet peger generelt imod, at den virksomhedsrettede indsats har størst effekt i forhold til at bringe borgere i beskæftigelse. For borgere på kanten af arbejdsmarkedet, kan den virksomhedsrettede indsats dog ofte ikke stå alene, men skal suppleres af andre understøttende indsatser. De fem delprojekter sigter derfor mod dels at bygge bro mellem udsatte borgere og de lokale virksomheder og dels sideløbende at støtte borgeren i vedkommendes udvikling.

Disse fem delprojekter hænger tæt sammen med business casen 'Fremskudt arbejdsmarkedsrettet rehabilitering', idet indsatserne beskrevet i nærværende business case vil indgå i den nye udviklingsindsats beskrevet i 'Fremskudt arbejdsmarkedsrettet rehabilitering'.

Implementering af de fem delprojekter påbegyndes i efteråret 2017 og forventes fuldt implementeret i løbet af 2018.

Mere virksomhedsvendt indsats

Det foreslås at investere 425.000 kr. i at styrke den virksomhedsvendte indsats for borgere på kanten af arbejdsmarkedet, evt. via anden aktør.

Investeringen anvendes til etablering af flere virksomhedspraktikker, således flere udsatte borgere får tilknytning til lokale virksomheder. Herudover stilles der krav om, at der undervejs i virksomhedspraktikforløbene skal være et klart fokus på at italesætte ansættelse i ordinære timer, hvis den enkelte borger udvikler sig og præsterer at udføre reelt lønbærende arbejde.

Investeringen vil også blive brugt til at bringe konkret viden om det lokale arbejdsmarked ind på Varde Kommunes rehabiliteringsteam møder for at sikre fokus på muligheder på arbejdsmarkedet og derigennem kvalificere teamets indstilling til det efterfølgende forløb.

Der vil samtidig blive igangsat andre virksomhedsvendte aktiviteter for at gøre flere borgere klar til tidligere at komme i virksomhedspraktik. Erfaringer fra andre kommuner viser, at mange udsatte borgere har meget lille kendskab til arbejdsmarkedet og dermed ser barrierer fremfor muligheder. Ved at igangsætte forberedende virksomhedsvendte aktiviteter, forventes det at borgerne får nedbrudt fordomme og barrierer og i stedet ser mulighederne i en virksomhedspraktik. Af forberedende virksomhedsvendte aktiviteter foreslås virksomhedsbesøg og snusepraktikker.

Styrket mentorstøtte

Mentorstøtte er ofte en afgørende faktor for borgere på kanten af arbejdsmarkedet i forhold til at gøre vejen mod selvforsørgelse kortere. I mange tilfælde er mentorstøtte den underliggende faktor, der sikrer fremdrift og motivation i forhold til andre indsatser.



For borgere på kanten af arbejdsmarkedet vurderer den enkelte sagsbehandler, om der er behov for mentorstøtte. For aktivitetsparate kontant- og uddannelseshjælpsmodtagere er der desuden et lovkrav om at give mentorstøtte, såfremt det ikke vurderes muligt at aktivere den pågældende borger gennem andre indsatser. Der er ca. 76 borgere på kanten af arbejdsmarkedet på venteliste til mentorstøtte i Jobcenter Varde. Af denne grund oplever mange borgere en ventetid på ca. 11 måneder, før de får tildelt en mentor. Det vurderes, at ventetiden i høj grad kan risikere at mindske fremdrift og dermed forlænge sagernes varighed.

Af denne grund foreslås det at investere 425.000 kr. i mentorstøtte med henblik på at skabe mere og hurtigere fremdrift i flere sager og dermed afkorte ventetiden betragteligt.

Etablering af mestringstilbud

Det vurderes, at en større andel af borgerne på kanten af arbejdsmarkedet har behov for støtte til at mestre, hvordan personlige og helbreds-mæssige problemer kan kombineres med et aktivt arbejdsliv. Jobcentret oplever, at nogle socialt udsatte borgere har svært ved at fastholde fokus på arbejde, hvis de eksempelvis har problemer i familien eller diagnose af fysisk eller psykisk karakter. Resultaterne heraf er ofte manglende tro på at kunne mestre et arbejde, hvilket har en effekt på borgerens reelle chancer for at opnå ordinær, længerevarende ansættelse.

Det foreslås derfor at igangsætte et coachende tilbud med fokus på at mestre at gå på arbejde og samtidig håndtere problemer af personlig eller helbreds-mæssig art. Tilbuddet etableres gennem en omlægning af eksisterende tilbudskatalog. Det vurderes, at der vil være behov for investering i kompetenceudvikling svarende til 100.000 kr.

Styrket beskæftigelsesrettet fokus for mødre med små børn

Borgere på kanten af arbejdsmarkedet er kendetegnet ved en lavere uddannelsesgrad og svagere beskæftigelsestilknytning sammenlignet med den øvrige del af befolkningen. Forskning på området peger entydigt på, at børn der vokser op hos forældre, der står udenfor arbejdsmarkedet og som er dårligt uddannede, har en markant forøget risiko for selv at få en svag tilknytning til arbejdsmarkedet. Der er desuden undersøgelser, der peger på, at særligt mødres uddannelsesniveau og beskæftigelsesgrad har en afgørende betydning for barnets fremtid.

Det foreslås derfor at igangsætte en styrket beskæftigelsesrettet indsats og tættere samarbejde om enlige mødre på kanten af arbejdsmarkedet med små børn, der modtager offentlig forsørgelse med risiko for langtidsledighed. Målet med projektet er derfor at investere i udsatte mødre og børn og på sigt bryde den sociale arv i Varde Kommune.

Projektet forventes at medføre to økonomiske effekter – dels en besparelse på mellemlangt sigt ved at bringe flere mødre i ordinær beskæftigelse og dels en besparelse på meget langt sigt i forhold til at børnene ikke overgår til kontanthjælpsdebutanter ved det 18. år.

Målgruppen for projektet er enlige mødre på kanten af arbejdsmarkedet med risiko for langtidsledighed og børn under 3 år. I jobcentret intensiveres den virksomhedsrettede indsats for disse mødre for at sikre størst mulig tilknytning til arbejdsmarkedet samt for at give børnene en struktur i hverdagen og oplevelsen af, at moderen går på arbejde – uafhængig af, om der er tale om ordinær eller støttet beskæftigelse. Børn og Familie intensiverer samtidig fokus på børnene i forhold til, om de møder stabilt op i daginstitution og tager hånd om situationen, hvis ikke børnene møder op. Der vil

samtidig være et tæt samarbejde mellem sagsbehandler i jobcentret og den pågældende daginstitution.

Projektet udføres gennem en prioritering af den samlede indsats for målgruppen og implementeres derfor indenfor hhv. jobcentrets og Børn og Families budgetramme.

Lokal indsats i nærområder

Ud fra erfaringerne fra en af Varde Kommunes nabokommuner foreslås det at undersøge muligheden for at igangsætte et virksomhedsvendt projekt i et afgrænset lokalt område. Projektet går ud på at koble borgere på kanten af arbejdsmarkedet op på lokale bygge- eller renoveringsprojekter gennem virksomhedspraktikker med henblik på efterfølgende ordinær ansættelse. En afgørende forudsætning for dette delprojekt er, at der indenfor Varde Kommune er planlagt kommende bygge- eller renoveringsprojekter, hvor aktørerne er villige til at indgå et forpligtende samarbejde. Dette kan eksempelvis være lokale boligforeninger eller andre af kommunens forvaltninger.

Det har indenfor den nuværende tidsramme ikke været muligt at identificere relevante projekter, som Jobcenter Varde kan igangsætte et samarbejde omkring. Besparelsen opnået af dette delprojekt er derfor på nuværende tidspunkt behæftet med stor usikkerhed og kræver yderligere undersøgelser, før det er muligt at vurdere, hvorvidt projektet er muligt at gennemføre i en Varde-kontekst.

Konsekvenser for serviceniveau og målsætninger

Med investeringen i de fem delprojekter styrkes serviceniveauet for borgere på kanten af arbejdsmarkedet samtidig med, at målsætningen i Beskæftigelsesplan 2017 'Fokus på udvikling og afklaring i komplekse lange sager' i højere grad indfries.

Økonomi

Projektet forventes indfaset på følgende måde i årene 2018 til 2021:

Beløb i 1.000 kr. (- = besparelse eller merindtægt / + = merudgift)	2018	2019	2020	2021
Drift				
Besparelse forsørgelsesudgifter	-0,5	-1,2	-1,6	-1,8
Investering i indsats	0,85	0,85	0,85	0,85
Investering i kompetenceudvikling	0,1			
Netto	0,45	-0,35	-0,75	-0,95

Den opnåede netto besparelse i 2021 på 950.000 kr. forventes at kunne opnås i årene fremover.